



#KMU2023 | #Jahresplanung

- * Persönliches Vorgespräch
- * 30 Min. / 25 Strategie-Fragen
- * Auswertungsbogen

- * Zur Planung Ihres Jahresstrategie- / Klausurtagung bzw. Strategieworkshops für Geschäftsführer:in / Eigentümer:in / Inhaber:in

- * Fokussieren Sie ...
 - ... was beachtet werden muss
 - ... was berücksichtigt werden will
 - ... was entwickelt werden kann



Willkommen zur Strategie-Entwicklung!

Klareres Bild vom Stand Ihres Unternehmens / Ihrer Organisation!

Ich bin Ralf Hasford, moderiere Klausur und Strategie-Workshops und begleite Entwicklungs- sowie Change-Prozesse. Die 25 Fragen habe ich zusammengestellt, damit Sie sich bei der Beantwortung zum einen auf den aktuellen Stand und zum anderen auf die Entwicklungsrichtung fokussieren können. Nutzen Sie diese Zeit zur Vorbereitung, um in die Planung des Jahres mit der Ableitung von notwendigen Aufgaben einzusteigen. Entscheiden Sie danach, wie Sie die Zielformulierung vornehmen und die Aufgabenbestimmung alleine, mit Ihrem Führungsteam oder vielleicht auch direkt mit den Beschäftigten vornehmen.

Wollen Sie gemeinsam mit Ihren Führungskräften eine Strategie-Klausur / Workshop oder ein Vorstandsmeeting

zur Jahresplanung durchführen? Dann reden Sie mit mir über die Vorbereitung, Agenda, Durchführung und Moderation sowie Ergebnissicherung. Als externer Moderator eröffne ich Ihnen den Weg, das Wissen der kompetentesten Personen Ihres Unternehmens / Ihrer Organisation einzubinden. Gleichzeitig minimiert es den Kommunikationsaufwand bei der Übergabe der Aufgaben an Abteilungen und Personen. Auch werden Sie entlastet, so können Sie sich zu 100% fachlich einbringen. Später dann können die zuvor beteiligten Personen die Diskussionen führen, was Ihnen die Chance gibt, in dieser Zeit bereits den wichtigsten Themen des Alltags zu widmen.

Über den Ablauf der nächsten Minuten:

So läuft der folgende Prozess ab: Es gibt 25 Fragen und sie haben jeweils komfortable 45 Sekunden Zeit für Ihre Antwort. Am

Ende erhalten sie ein Auswertungsbogen. Sollte die Zeit für Sie zu kurz sein, können wir eine Verlängerung bzw. Vertiefung vereinbaren. Dafür finden wir sicher kurzfristig einen gemeinsamen Termin.

Die Fragen umfassen vier Gebiete.

Organisation, Produkt, Vertrieb, Finanzen ... jedes der Gebiete ist in drei Blöcke geteilt. Bevor wir mit der Bearbeitung starten, nehmen wir uns zehn Minuten, um allgemeine Fragen zum besseren Verständnis zu erörtern.

Wenn dann alles klar ist, starten wir. Und Ja, wir arbeiten bewusst mit einem gewissen Zeitdruck.

Mit herzlichem Gruß, Ralf Hasford
Moderation & Change-Begleitung



#Strategie #KMU2023 #hasford